

VIHDA NEDERLAND

BELEIDSPLAN 2023-2026



Stichting Vihda Nederland

Post adres:
Conradstraat 80H
1018 NK Amsterdam
The Netherlands

1 INLEIDING	3
1.1 ACHTERGROND INFORMATIE	3
1.2 DOELSTELLING	3
2 ORGANISATIE	4
2.1 MISSIE EN VISIE	4
2.2 ORGANISATIESTRUCTUUR EN FUNCTIES	5
2.3 BESTUUR EN LEIDERSCHAP	5
3 PROGRAMMA'S	6
3.1 BESCHRIJVING VAN DE PROGRAMMA'S	6
3.2 EVALUATIE EN MONITORING	6
4 MARKETING EN COMMUNICATIE	7
4.1 DOELGROEP	7
4.2 POSITIONERING	7
4.3 COMMUNICATIE	8
5 FINANCIËN EN FONDSSENWERVING	9

1 INLEIDING

1.1 ACHTERGROND INFORMATIE

De Spaanse kinderarts Dr. Victorio Torres, oprichter van "Vihda Association", besloot jaren geleden om zijn leven te veranderen en het te wijden aan het helpen van anderen. Hij zegde zijn baan op in het ziekenhuis in Madrid, liet zijn eigen kliniek en comfortabele leven achter zich en ging werken bij Artsen Zonder Grenzen.

"Het was een proces. De kans deed zich voor om naar een vluchtelingenkamp in Afghanistan te gaan. Kinderen stierven er aan mazelen, een ziekte die voorkomen kan worden met een vaccin van één euro... Dat zette mij aan het denken, toen ik in Spanje terugkwam en mijn werk in het ziekenhuis onder ogen zag, was het moeilijk. Die ervaring veranderde mijn manier van begrijpen van de geneeskunde en mijn eigen leven, je bent niet langer hetzelfde".

Ten tijde van de wereldwijde HIV-epidemie besloot Dr. Victorio Torres zelfstandig verder te gaan in Kenia en richtte "Vihda Association" op om hulp te bieden.

"Terugkijkend naar deze hulp krijg je een ontzettend goed gevoel zoals tijdens de Wereld aids dag, toen er meer dan 1200 hiv-positieve moeders bijeenkwamen, met hun kinderen allemaal hiv-negatief, die niet besmet waren dankzij onze zorg. We zongen en dansten, het was een heel bijzonder moment. Elke keer als de zon opkomt of ondergaat, stel ik me die kinderen voor die in de stoffige Afrikaanse straten spelen, glimlachend en tevreden zijn met hun speelgoed gemaakt van afval".

De afgelopen jaren zijn er regelmatig vrienden in een of meerdere projecten actief geweest. Een aantal waren zo overtuigd van de positieve impact die de projecten voor de lokale bevolking hebben dat zij hebben besloten een Nederlandse tak op te richten van Vihda, die haar eigen specifieke projecten zal ondersteunen, daarbij samenwerkend met Vihda Association en de Keniaanse overheid.

De stichting Vihda Nederland is in januari 2023 opgericht in Amsterdam, en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 89033523.

1.2 DOELSTELLING

Het doel van het huidige beleidsplan is om de missie, doelstellingen en strategieën van Vihda Nederland vast te leggen voor de komende vier jaar (2023-2026). Het biedt een overzicht van hoe Vihda Nederland haar doelen wil bereiken en welke stappen nodig zijn om haar missie te vervullen. Het beleidsplan dient als een belangrijk richtinggevend document voor Vihda Nederland en kan worden gebruikt om de vrijwilligers en de stakeholders te informeren over de doelen en prioriteiten van de organisatie. Het helpt ook bij het nemen van beslissingen en het meten van de vooruitgang van de

organisatie. Kortom, het beleidsplan is een essentieel instrument voor het succes van Vihda Nederland en haar activiteiten.

2 ORGANISATIE

2.1 MISSIE EN VISIE

De missie van Vihda Nederland is om de levensomstandigheden van de meest kansarmen in Kenia te verbeteren door directe ondersteuning van projecten op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs, schoon drinkwater en ad-hoc noodhulp.

De belangrijkste doelstelling van Vihda Nederland is om een duurzame positieve impact te creëren op het leven van degenen die het meest kwetsbaar zijn in Kenia. We willen ons inzetten voor het leveren van de benodigde middelen en hulp om gemeenschappen te helpen zelfredzaam te worden en hun leven te verbeteren.

Om haar doelstellingen te bereiken, zal Vihda Nederland zich richten op verschillende strategieën:

- Het ondersteunen van specifieke projecten op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs, schoon drinkwater en ad-hoc noodhulp, met als doel om de meest kwetsbaren in de samenleving te ondersteunen.
- Het creëren van bewustzijn over de problemen waar deze gemeenschappen mee te maken hebben. We zullen de media, sociale media en andere kanalen gebruiken om aandacht te vragen voor deze problemen en om te pleiten voor beleidsveranderingen die de levensomstandigheden van de meest kwetsbaren in Kenia kunnen verbeteren.
- Het bouwen en onderhouden van sterke partnerschappen met Vihda Association, de Keniaanse overheid en andere lokale organisaties om duurzame en effectieve oplossingen te ontwikkelen en uit te voeren.
- Het werven van fondsen om onze doelstellingen te realiseren. We zullen actief fondsenwervingscampagnes organiseren en samenwerken met partners en donoren om de benodigde middelen te verzamelen.
- Het periodiek monitoren en evalueren van onze projecten om ervoor te zorgen dat we onze doelen bereiken en dat onze inspanningen effectief zijn.
- Het opzetten van een netwerk van vrijwilligers en supporters om ons te helpen bij onze inspanningen en om onze boodschap te verspreiden.

Met deze strategieën wil Vihda de meest kwetsbaren in Kenia ondersteunen en bijdragen aan het verbeteren van hun levensomstandigheden.

2.2 ORGANISATIESTRUCTUUR EN FUNCTIES

Vihda Nederland heeft een bestuur dat verantwoordelijk is voor de algemene leiding en strategie van de organisatie. Het bestuur wordt ondersteund door een voorzitter, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse operaties en het managen van de vrijwilligers. Daarnaast werken we nauw samen met Vihda Association en andere partners in Kenia om onze projecten uit te voeren en een duurzame impact te creëren.

2.3 BESTUUR EN LEIDERSCHAP

Het bestuur van Vihda Nederland bestaat uit vrijwillige bestuursleden die een diverse set van vaardigheden en ervaringen meebrengen om onze missie te ondersteunen. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting, houdt toezicht op de financiën en programma's van de organisatie en werkt samen met vrijwilligers om haar doelen te bereiken.

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

Voorzitter:	mevr. Barbara (Kashi) S. Carasso
Penningmeester:	mevr. M. Bernadette van Houten
Secretaris:	dhr. Dick .J. van Schravendijk

De rol van de voorzitter is om leiderschap te bieden, vergaderingen te leiden en de algehele richting en besluitvorming van Vihda Nederland te bevorderen.

De rol van de secretaris is om de administratieve taken van Vihda Nederland te beheren, zoals het opstellen van notulen, het bijhouden van documenten en correspondentie, en het ondersteunen van de communicatie tussen het bestuur en de vrijwilligers.

De rol van de penningmeester is om de financiële zaken van Vihda Nederland te beheren, inclusief het bijhouden van de administratie, het opstellen van rapporten en het beheren van het budget.

De bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij treden af volgens een door het bestuur op te maken rooster. Een volgens het rooster afgetreden bestuurder is onmiddellijk herbenoembaar, maar maximaal tien maal. Ingeval van één of meer vacatures in het bestuur behoudt het bestuur zijn bevoegdheden.

De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

De vergaderingen van het bestuur worden gehouden in Nederland op de plaats als bij de oproeping is bepaald. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een vergadering van het bestuur (de jaarvergadering) gehouden, waar in elk geval aan de orde komt de vaststelling van de balans en de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt per kwartaal nog één vergadering gehouden. Ook wordt er een vergadering gehouden, wanneer één van de bestuurders daartoe de oproeping doet.

Het bestuur kan in een vergadering alleen besluiten nemen indien de meerderheid van de in functie zijnde bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd is. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen. Van een aldus genomen besluit wordt door de secretaris een relaas opgemaakt, dat na mede-ondertekening door de voorzitter als notulen wordt bewaard.

3 PROGRAMMA'S

3.1 BESCHRIJVING VAN DE PROGRAMMA'S

Vihda Nederland ondersteunt specifieke projecten op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs, schoon drinkwater en ad-hoc noodhulp. We werken samen met Vihda Association en andere lokale partners in Kenia om onze projecten uit te voeren en te zorgen voor duurzame impact op de lange termijn.

Sinds de oprichting van Vihda Nederland in januari 2023 is de organisatie begonnen met het identificeren van een aantal kleinere projecten om te ondersteunen. Deze houden zich onder andere bezig met het financieren van studiebeurzen voor een aantal kwetsbare kinderen die geïdentificeerd zijn door de counselor van Vihda Association; het verbeteren van zorg op de kinderafdeling van Maragua ziekenhuis; en sanitaire voorzieningen voor het Mugira Dam Project. Voor deze – en nog te identificeren andere – projecten zullen specifieke donoren benaderd worden.

Ons uitvoeringsplan omvat het identificeren van de behoeften van de gemeenschappen in Kenia, het selecteren van projecten die voldoen aan onze criteria voor effectiviteit en duurzaamheid, en het samenwerken met Vihda Association, Keniaanse ministerie van volksgezondheid en andere lokale partners om de projecten uit te voeren.

3.2 EVALUATIE EN MONITORING

Evaluatie en monitoring zijn cruciale aspecten van de programma's van Vihda Nederland. Het is belangrijk om de voortgang van de projecten te meten en de effectiviteit van haar activiteiten te beoordelen. Hieronder volgen enkele beschrijvingen van de evaluatie- en monitoringprocessen:

- Evaluatie van programma's: Vihda Nederland zal periodiek evaluaties uitvoeren om de effectiviteit van haar programma's te meten. Deze evaluaties zullen worden uitgevoerd door de vrijwilligers van de organisatie en indien noodzakelijk onafhankelijke evaluatoren, afhankelijk van de omvang van het programma. De evaluaties zullen zich richten op het meten van de doelstellingen en resultaten van het programma, de efficiëntie van het programma en de tevredenheid van de begunstigden.
- Monitoring van de voortgang: Om de voortgang van de organisatie te bewaken, zal Vihda Nederland regelmatig gegevens verzamelen over de programma's. Deze gegevens zullen worden gebruikt om de prestaties te monitoren en bij te sturen waar nodig.
- Feedback van de begunstigden: Vihda Nederland zal regelmatig feedback vragen van de begunstigden van haar programma's. Dit zal worden gedaan door middel van enquêtes en persoonlijke gesprekken. De feedback zal worden gebruikt om de kwaliteit van de programma's te verbeteren en om de behoeften van de begunstigden beter te begrijpen.
- Externe evaluatie: Vihda Nederland zal indien nodig ook gebruik maken van externe evaluatoren om haar programma's te evalueren. Dit kan bijvoorbeeld worden gedaan bij grotere projecten die extra expertise vereisen. Externe evaluatoren zullen onafhankelijk zijn en de bevindingen van de evaluatie zullen worden gerapporteerd aan het bestuur van Vihda Nederland.

4 MARKETING EN COMMUNICATIE

4.1 DOELGROEP

De doelgroep van Vihda Nederland zijn de kansarmen in Kenia, vooral kinderen en vrouwen, die te maken hebben met uitdagingen op het gebied van gezondheid, onderwijs, schoon drinkwater en voedselzekerheid. Ook zijn de families van deze kansarmen een belangrijke doelgroep, omdat zij indirect worden beïnvloed door de situatie van hun gezinsleden. Over het algemeen heeft de doelgroep een lage sociaaleconomische status, en wonen in plattelandsgebieden waar toegang tot basisvoorzieningen vaak beperkt is. Er is een hoge mate van ongeletterdheid, gebrek aan basisgezondheidszorg, beperkte toegang tot schoon drinkwater, sanitaire voorzieningen, en voedselonzekerheid.

4.2 POSITIONERING

Vihda Nederland positioneert zichzelf als een non-profit organisatie die zich inzet voor het verbeteren van de levensomstandigheden van de meest kansarmen in Kenia. De

organisatie onderscheidt zich van andere NGO's door middel van de volgende kernwaarden en strategieën:

Kernwaarden:

- **Betrouwbaarheid:** Vihda Nederland is betrouwbaar en transparant in de manier waarop ze geld inzamelt en besteedt, en heeft samen met Vihda Association in Kenia een sterke reputatie opgebouwd op het gebied van verantwoordelijkheid en integriteit.
- **Lokale betrokkenheid:** Vihda Nederland werkt nauw samen met Vihda Association en de Keniaanse overheid om duurzame oplossingen te ontwikkelen die passen bij de behoeften en uitdagingen van de kansarmen in Kenia.
- **Impact:** Vihda Nederland zet zich in voor meetbare impact en resultaten, en gebruikt een evidence-based benadering om de effectiviteit van haar programma's te monitoren en te evalueren.
- **Neutraliteit:** Vihda Nederland is een neutrale organisatie, vrij van politieke invloeden en religie.

Strategieën:

- **Project-gebaseerde aanpak:** Vihda Nederland ondersteunt specifieke projecten op het gebied van gezondheidszorg, onderwijs, schoon drinkwater en 'ad-hoc' noodhulp, om directe en meetbare resultaten te behalen en de levens van kansarmen te verbeteren.
- **Samenwerking:** Vihda Nederland werkt samen met Vihda Association, de Keniaanse overheid en andere lokale organisaties om de impact van haar programma's te vergroten en duurzame oplossingen te ontwikkelen.
- **Communicatie:** Vihda Nederland communiceert op een effectieve manier over haar missie, doelstellingen en resultaten, om het bewustzijn over de behoeften en uitdagingen van kansarmen in Kenia te vergroten en steun te krijgen van donateurs en stakeholders.

Door zich te positioneren als een betrouwbare, lokaal betrokken en impactvolle organisatie die samenwerking, projectgerichte aanpak en effectieve communicatie hanteert, kan Vihda Nederland samen met Vihda Association haar missie en doelstellingen bereiken en een verschil maken in het leven van kansarmen in Kenia.

4.3 COMMUNICATIE

De communicatiestrategie van Vihda Nederland is gericht op het vergroten van de bekendheid van de organisatie en haar activiteiten, het inspireren en informeren van potentiële donateurs, het opbouwen van langdurige relaties met bestaande donateurs, en het creëren van bewustzijn over de problemen waar deze gemeenschappen mee te maken hebben.

De belangrijkste doelgroepen zijn bestaande en potentiële donateurs en supporters, en partners waarmee Vihda Nederland samenwerkt. Er zijn momenteel reeds een aantal donateurs en supporters geïdentificeerd. Vihda Nederland heeft een actief beleid om nieuwe potentiële donateurs te identificeren en te benaderen.

De boodschap van Vihda Nederland is gericht op het benadrukken van de impact van de organisatie en haar programma's. Vihda Nederland richt zich op het verbeteren van de levensomstandigheden van kansarmen in Kenia en wil laten zien hoe elke bijdrage kan bijdragen aan het verwezenlijken van deze doelstelling.

De website van Vihda Nederland is het belangrijkste communicatiekanaal van de organisatie. Hierop vinden potentiële donateurs en geïnteresseerden informatie over de organisatie, haar programma's, nieuws en updates, en mogelijkheden om te doneren.

Bij specifieke projecten of evenementen wordt een gerichte communicatiestrategie ontwikkeld om de impact van de activiteit te maximaliseren.

5 FINANCIËN EN FONDSSENWERVING

Vihda Nederland is een non-profit organisatie die afhankelijk is van donaties en subsidies om haar programma's uit te voeren. Het is daarom van cruciaal belang dat de organisatie zorgvuldig omgaat met haar financiën en een transparant en verantwoordelijk financieel beleid heeft. Hieronder worden de financiële doelstellingen, beleidslijnen en procedures van Vihda Nederland beschreven.

Financiële doelstellingen:

- Zorgvuldig beheer van donaties en subsidies om de doelstellingen van de organisatie te bereiken.
- Maximalisatie van de impact van elke uitgegeven euro door efficiënte en effectieve inzet van middelen.
- Transparantie en verantwoordingsplicht naar donateurs en andere belanghebbenden.

Beleidslijnen:

- Vihda Nederland zorgt voor een heldere en transparante communicatie over de financiële situatie van de organisatie.
- De organisatie streeft naar een hoge mate van kostenbeheersing en efficiëntie bij de uitvoering van haar programma's, zonder daarbij de kwaliteit van haar werk te verminderen.
- Vihda Nederland streeft ernaar om minimaal 90% van de ontvangen donaties en subsidies te besteden aan directe projectkosten. Dit betekent dat de kosten van fondsenwerving, administratie en overhead maximaal 10% bedragen.

- De financiële middelen van Vihda Nederland worden in lijn met de doelstellingen van de organisatie ingezet en de organisatie werkt volgens de principes van verantwoord bestuur en duurzaamheid.

Procedures:

- De financiën van Vihda Nederland worden jaarlijks opgemaakt, en het financiële rapport wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het bestuur.
- De financiële administratie wordt bijgehouden volgens de regels en voorschriften van de belastingdienst en andere relevante instanties.
- Het bestuur van Vihda Nederland houdt regelmatig toezicht op de financiële situatie van de organisatie en neemt passende maatregelen om eventuele financiële risico's te beperken.
- Vihda Nederland stelt jaarlijks een begroting op en rapporteert regelmatig over de financiële situatie aan het bestuur en andere belanghebbenden.

Een verantwoordelijk en transparant financieel beleid is cruciaal voor het succes van Vihda Nederland. Door middel van zorgvuldig beheer van donaties en subsidies, kostenbeheersing en efficiëntie, en transparante communicatie over de financiële situatie, kan de organisatie haar financiële doelstellingen bereiken en een verschil maken in het leven van kansarmen in Kenia.